

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ НА ПРИМЕРЕ АО «УЗТЕМИРЙУЛЙУЛОВЧИ»

Ю.Ф. Озатбеков

Независимый соискатель Ташкентского государственного транспортного университета

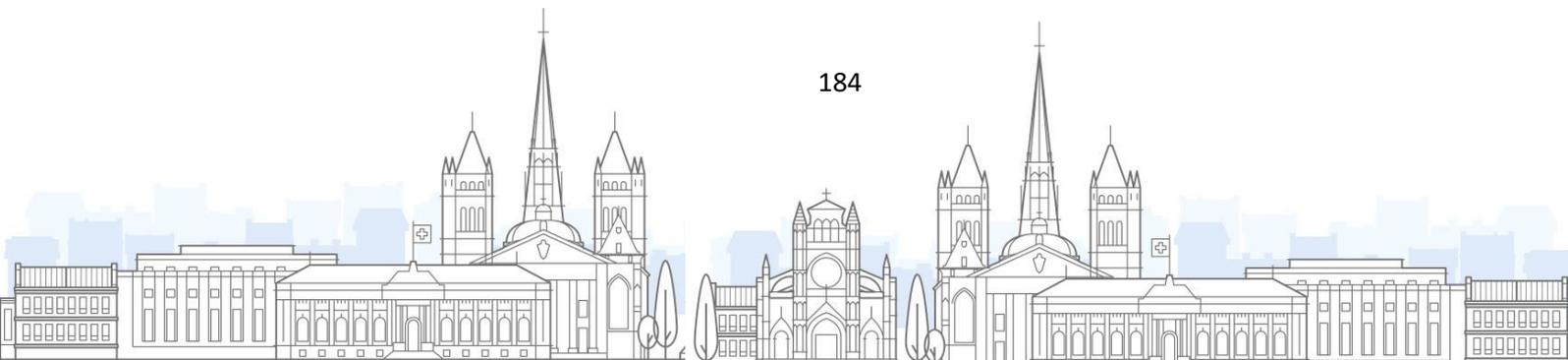
Аннотация: В статье рассматриваются проблемы и перспективы совершенствования экономического механизма пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте на примере АО «Узтемирйулйуловчи». Особое внимание уделено анализу текущих экономических показателей, разработке и внедрению новых методов управления, направленных на повышение эффективности и устойчивости системы пассажирских перевозок. В качестве ключевых направлений совершенствования предложены меры по улучшению тарифной политики, оптимизации маршрутов и внедрению инновационных технологий для повышения качества обслуживания.

Ключевые слова: экономический механизм, пассажирские перевозки, железнодорожный транспорт, АО «Узтемирйулйуловчи», тарифная политика, оптимизация, инновации.

Железнодорожный транспорт играет важную роль в развитии экономики Республики Узбекистан, обеспечивая надежную и регулярную транспортировку пассажиров на дальние и пригородные расстояния. Особое значение приобретает разработка и внедрение эффективных экономических механизмов, способных повысить конкурентоспособность железнодорожного транспорта в условиях роста требований к качеству услуг и увеличения конкуренции со стороны альтернативных видов транспорта, таких как авиация и автотранспорт. В связи с этим, актуальной задачей является изучение существующих проблем в организации пассажирских перевозок и разработка методов их решения с целью повышения операционной эффективности и финансовой устойчивости АО «Узтемирйулйуловчи».

Цель исследования заключается в разработке и обосновании мер по совершенствованию экономического механизма пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте на примере АО «Узтемирйулйуловчи». Задачами исследования являются:

- анализ текущего состояния пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте в Узбекистане;



- выявление проблем и недостатков в существующем экономическом механизме компании;
- разработка предложений по повышению эффективности управления перевозками.

Анализ текущего состояния пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте

АО «Узтемирйулйуловчи» является одним из ведущих операторов пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте в Республике Узбекистан. Основными направлениями деятельности компании являются:

- перевозка пассажиров на дальние и пригородные расстояния;
- обеспечение комфортных и безопасных условий для пассажиров;
- управление и эксплуатация подвижного состава.

На сегодняшний день компания сталкивается с рядом проблем, среди которых можно выделить низкую рентабельность отдельных маршрутов, устаревание подвижного состава, высокие операционные затраты и недостаточную гибкость тарифной политики. Эти факторы оказывают негативное влияние на финансовое состояние компании и создают угрозу для устойчивого развития пассажирских перевозок.

Текущие показатели деятельности АО «Узтемирйулйуловчи»

Пассажирооборот компании демонстрирует стабильный рост в последние годы, однако его темпы не соответствуют уровню экономического роста и повышению спроса на качественные транспортные услуги. Средняя загрузка поездов остается ниже целевых значений, что приводит к снижению операционной эффективности. Анализ финансовых показателей показал, что доля нерентабельных маршрутов составляет около 30%, что свидетельствует о необходимости оптимизации маршрутной сети и пересмотра подходов к ценообразованию.

Таблица 1

Показатели деятельности АО «Узтемирйулйуловчи»

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Количество перевезенных пассажиров (млн чел.)	12,5	10,1	11,3	12,8	14,2
Пассажирооборот (млрд пасс-км)	5,4	4,1	4,7	5,2	5,9
Средняя загрузка поездов (%)	68%	60%	64%	70%	75%
Доход от пассажирских перевозок (млрд сумов)	320	280	310	345	395
Издержки на пассажирские перевозки (млрд сумов)	340	290	315	350	370

Рентабельность пассажирских перевозок (%)	-	-	-	-	6,8%
	5,9%	3,4%	1,6%	1,4%	8%

1. Рост пассажирооборота и количества пассажиров: наблюдается стабильный рост количества перевезенных пассажиров и пассажирооборота начиная с 2020 года, что связано с восстановлением спроса на пассажирские перевозки после пандемии COVID-19. В 2023 году количество пассажиров достигло 14,2 млн чел., что на 13% выше показателя 2022 года, а пассажирооборот увеличился на 13,5%.

2. Повышение средней загрузки поездов: в 2023 году средняя загрузка поездов составила 75%, что значительно выше показателя 2020 года (60%). Это свидетельствует о более эффективном управлении маршрутной сетью и улучшении планирования рейсов, что способствует снижению затрат на единицу перевезенного пассажира.

3. Улучшение доходности перевозок: доходы от пассажирских перевозок увеличились с 320 млрд сумов в 2019 году до 395 млрд сумов в 2023 году, что говорит о применении более гибкой тарифной политики и повышении спроса на железнодорожные перевозки.

4. Снижение издержек на единицу дохода: издержки на пассажирские перевозки в 2023 году составили 370 млрд сумов, что всего на 5,7% выше уровня 2019 года. Это свидетельствует о повышении операционной эффективности и успешных мерах по контролю расходов.

5. Переход к положительной рентабельности: показатель рентабельности пассажирских перевозок впервые стал положительным в 2023 году и составил 6,8%, что свидетельствует об успешной оптимизации затрат и увеличении доходов. В предыдущие годы рентабельность была отрицательной, что требовало субсидирования и государственных дотаций.

Рекомендации:

На основании проведенного анализа можно сделать следующие рекомендации:

- **Дальнейшая оптимизация маршрутной сети** для увеличения загрузки поездов.
- **Внедрение динамической системы ценообразования**, которая позволит учитывать сезонность и особенности спроса на отдельных маршрутах.
- **Сокращение затрат на эксплуатацию** путем модернизации подвижного состава и внедрения энергосберегающих технологий.

Основные направления совершенствования экономического механизма пассажирских перевозок

На основании проведенного анализа можно выделить несколько ключевых направлений совершенствования экономического механизма пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте АО «Узтемирйўлувлчи»:

Оптимизация тарифной политики

Текущая тарифная политика компании характеризуется высокой степенью регламентации и недостаточной гибкостью. Для повышения привлекательности железнодорожного транспорта необходимо внедрение системы дифференцированных тарифов, учитывающих время поездки, категорию пассажира (дети, пенсионеры, студенты), а также сезонность и спрос. Применение современных методов динамического ценообразования позволит повысить загрузку поездов и увеличить доходность компании.

Внедрение инновационных технологий

Цифровизация процессов управления и обслуживания пассажиров является ключевым фактором повышения конкурентоспособности. Внедрение автоматизированных систем бронирования билетов, использование мобильных приложений для покупки и мониторинга статуса поездки, а также развитие онлайн-сервисов обратной связи позволят улучшить качество обслуживания и повысить удовлетворенность пассажиров.

Разработка и внедрение новых маршрутов

Анализ существующей маршрутной сети показал наличие значительного потенциала для расширения транспортного покрытия. С этой целью предлагается разработка новых маршрутов в регионы с высокой туристической и экономической активностью, а также создание мультимодальных транспортных узлов, объединяющих железнодорожный транспорт с другими видами перевозок.

Повышение эффективности управления ресурсами

Эффективное использование ресурсов компании, включая подвижной состав и кадровый потенциал, является основой для повышения рентабельности перевозок. Внедрение методов бережливого производства, оптимизация использования вагонного парка, а также развитие системы мотивации персонала позволят снизить издержки и увеличить операционную эффективность.

Практическая реализация предложенных мер

Для внедрения предложенных мер предлагается разработка стратегического плана реформирования экономического механизма пассажирских перевозок на период 2024–2028 гг., включающего следующие этапы:

1. Проведение всестороннего анализа текущей тарифной политики и разработка рекомендаций по ее изменению.
2. Внедрение автоматизированных систем управления билетными операциями и мониторинга качества обслуживания.
3. Разработка программного обеспечения для анализа маршрутов и оптимизации графика движения поездов.

4. Проведение обучающих мероприятий для персонала по новым методам управления.

Ожидаемые результаты от внедрения данных мер включают увеличение рентабельности пассажирских перевозок, рост пассажирооборота на 15% в течение первых двух лет, а также улучшение показателей удовлетворенности клиентов.

Заключение

Совершенствование экономического механизма пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте на примере АО «Узтемирйўлйуловчи» требует комплексного подхода, включающего как улучшение внутренней организационной структуры, так и развитие новых методов взаимодействия с потребителями. Внедрение предложенных мер позволит компании не только повысить свою конкурентоспособность, но и внести значительный вклад в развитие транспортной системы Республики Узбекистан.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Абдувалиев Х.А. Экономика и управление на железнодорожном транспорте. – Ташкент: Изд-во «Фан», 2018.
2. Каримов И.А. Железнодорожные перевозки в условиях модернизации экономики. – Ташкент: Изд-во «Маърифат», 2020.
3. Турсунов Ш.М. Инновационные технологии в транспортной логистике. – Ташкент: Изд-во «Университет», 2021.
4. Официальный сайт АО «Узтемирйўлйуловчи». URL: www.uzrailway.uz.
5. Акбаров, М. И., & Озатбеков, Ю. Ф. Ў. (2019). ТЕМИР ЙЎЛ ТРАНСПОРТИДА ЙЎЛОВЧИ ТАШИШ ХИЗМАТИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШДА МАРКЕТИНГ ТАДҚИҚОТЛАРИНИ ЎРНИ. Ресурсосберегающие технологии на транспорте, 20(1), 368-370.
6. Бедрин, Д. С. Оценка эффективности функционирования и развития транспортной инфраструктуры / Д. С. Бедрин, Ю. Ф. Озатбеков, Н. У. Ербосинов // Актуальные вопросы экономики транспорта высоких скоростей : Сборник научных статей национальной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 24 апреля 2019 года / Под ред. Н.А. Журавлевой. – Санкт-Петербург: Общество с ограниченной ответственностью "Институт независимых социально-экономических исследований - оценка", 2019. – С. 6-12. – EDN VUNROW.