

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И
ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ УЗБЕКИСТАНА**

Суюнов, Дилмурод Холмуродович

*Высшая школа бизнеса и предпринимательства,
доктор экономических наук профессор,*

Кадырова Лазокат Юриевна

*Высшая школа бизнеса и предпринимательства,
слушатель магистратуры*

***Аннотация.** Статья посвящена исследованию возможностей и ограничений применения ИИ в государственном финансовом контроле, включая такие аспекты, как автоматизация мониторинга, предиктивная аналитика и выявление аномалий в финансовых данных. Анализ основывается на международном опыте внедрения ИИ в разных странах, включая передовые примеры таких государств, как Сингапур, Эстония и Великобритания. Также рассмотрены перспективы и вызовы для Узбекистана в контексте адаптации данных технологий.*

***Ключевые слова.** Искусственный интеллект, государственное управление, финансовый контроль, международный опыт, Узбекистан, цифровизация, предиктивная аналитика, автоматизация процессов, прозрачность, правовое регулирование, борьба с коррупцией.*

***Annotation.** The article is devoted to the study of the possibilities and limitations of the use of AI in government financial control, including aspects such as monitoring automation, predictive analytics and the detection of anomalies in financial data. The analysis is based on international experience in implementing AI in different countries, including advanced examples from countries such as Singapore, Estonia and the United Kingdom. The prospects and challenges for Uzbekistan in the context of the adaptation of these technologies were also considered.*

***Keywords:** Artificial intelligence, public administration, financial control, international experience, Uzbekistan, digitalization, predictive analytics, automation of processes, transparency, legal regulation, fight against corruption.*

Современные технологии искусственного интеллекта (ИИ) становятся неотъемлемой частью глобальной цифровой трансформации и играют ключевую роль в реформировании государственного управления. Одной из наиболее перспективных областей их применения является государственный финансовый контроль, который включает мониторинг бюджетных расходов, управление налоговыми поступлениями и выявление финансовых нарушений. Благодаря ИИ

становится возможным повысить прозрачность, минимизировать коррупцию и значительно улучшить эффективность процессов управления государственными финансами. Международный опыт демонстрирует значительные успехи в интеграции ИИ в финансовый сектор. Например, в Сингапуре технологии машинного обучения используются для автоматизированного анализа налоговых данных, что позволяет выявлять уклонение от налогов с высокой точностью.

В Узбекистане, как и во многих других развивающихся странах, применение ИИ в государственном финансовом управлении находится на ранних стадиях. Однако страна активно продвигает реформы в области цифровизации, что создает благоприятные условия для внедрения инновационных технологий. Использование ИИ в государственном финансовом контроле может стать ключевым фактором повышения эффективности государственных расходов и увеличения доверия граждан к государственным институтам.

Результаты данного исследования будут полезны для государственных органов, занимающихся разработкой стратегий цифровизации, а также для исследователей и специалистов, интересующихся вопросами искусственного интеллекта и государственного управления.

Искусственный интеллект играет важную роль в государственном финансовом контроле, и Узбекистан в последние годы активно развивает цифровизацию для повышения эффективности управления. Программы, такие как "Электронное правительство", создают базу для интеграции технологий ИИ, однако их применение пока ограничено автоматизацией мониторинга и повышением прозрачности бюджетных процессов. Среди успешных примеров внедрения ИИ в Узбекистане можно выделить проекты, направленные на улучшение контроля над бюджетными расходами и сбор налогов, однако основными препятствиями остаются нехватка квалифицированных специалистов, недостаточная правовая база и ограниченные финансовые ресурсы для развития передовых технологий. В международной практике примечательным примером является Сингапур, где алгоритмы машинного обучения помогают автоматизировать анализ налоговых данных, контролировать государственные закупки и выявлять налоговые уклонения, что способствует повышению прозрачности и снижению коррупции. Эстония, в свою очередь, реализовала цифровую экосистему e-Estonia, интегрирующую ИИ для оптимизации управления государственными финансами, минимизации административных затрат, автоматизации аудита и улучшения взаимодействия с гражданами. Великобритания успешно использует ИИ для борьбы с финансовыми преступлениями, например, анализируя государственные закупки на предмет подозрительных транзакций и применяя предиктивную аналитику для прогнозирования финансовых рисков, что повышает эффективность бюджетного планирования.

Узбекистан начал процесс цифровизации с принятия в 2017 году Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития, где особое внимание уделялось внедрению цифровых технологий. Одной из ключевых инициатив стало создание "Электронного правительства", направленного на повышение прозрачности и эффективности управления. Однако внедрение ИИ остается новым этапом, требующим согласованной работы всех заинтересованных сторон, что подчеркивает важность разработки комплексной стратегии для ускорения внедрения ИИ в государственные процессы.

Искусственный интеллект также может играть важную роль в обеспечении экономической безопасности страны, поскольку его использование в государственном финансовом контроле позволит выявлять финансовые нарушения, предотвращать коррупционные схемы и обеспечивать точное распределение бюджетных средств. Введение ИИ в финансовый мониторинг способствует укреплению доверия международных партнеров, что особенно важно для привлечения иностранных инвестиций. Международное сотрудничество может значительно ускорить внедрение ИИ в Узбекистане, поскольку партнерство с такими странами, как Сингапур и Эстония, позволит перенять успешные практики и адаптировать их к местным условиям. Например, создание совместных исследовательских центров, проведение образовательных программ и обмен экспертами помогут быстрее преодолеть барьеры, связанные с кадровой подготовкой и отсутствием правовой базы.

Для успешного внедрения ИИ в государственном финансовом контроле можно запустить пилотные проекты в таких сферах, как анализ налоговых данных, создание автоматизированной системы для выявления налоговых уклонений и прогнозирования поступлений, использование ИИ для мониторинга государственных закупок и предотвращения коррупции, а также внедрение алгоритмов, способных оперативно анализировать бюджетные расходы и выявлять несоответствия. Одним из важных вопросов является правовое регулирование использования ИИ, так как внедрение таких технологий должно сопровождаться разработкой законов, обеспечивающих защиту данных, регулирование конфиденциальности и предотвращение возможных злоупотреблений. Этические аспекты, такие как справедливость алгоритмов и их непредвзятость, также требуют особого внимания. Внедрение ИИ в государственный финансовый контроль принесет долгосрочные выгоды, включая увеличение прозрачности государственного управления, повышение доверия граждан к правительству, оптимизацию использования бюджетных ресурсов и усиление позиций Узбекистана на международной арене как инновационно-развивающегося государства. Систематический подход к внедрению ИИ в государственном финансовом контроле позволит Узбекистану добиться значительных успехов в области цифровизации и экономической модернизации, а также достичь новых

высот в эффективности управления, ориентируясь на международный опыт и решая текущие вызовы.

Применение ИИ в государственном финансовом контроле доказало свою эффективность в таких странах, как Сингапур, Эстония и Великобритания. Эти примеры демонстрируют, что ИИ способен значительно повысить прозрачность, минимизировать коррупцию и улучшить процессы управления. В Узбекистане также имеются благоприятные условия для внедрения этих технологий, но необходимо решить ряд ключевых проблем, таких как нехватка специалистов, отсутствие четкой правовой базы и ограниченные финансовые ресурсы.

Заключение: Для Узбекистана важным шагом станет разработка и реализация комплексной стратегии внедрения ИИ в государственный финансовый контроль. Это включает запуск пилотных проектов в ключевых секторах, таких как мониторинг налоговых поступлений, аудит государственных расходов и предотвращение мошенничества в государственных закупках. Не менее важным является создание нормативно-правовой базы, обеспечивающей защиту данных, регулицию конфиденциальности и предотвращение возможных злоупотреблений. Дополнительно необходимы образовательные программы для подготовки специалистов, которые смогут эффективно работать с новыми технологиями.

Таким образом, Узбекистан находится на пороге значительных перемен, где искусственный интеллект может стать ключевым драйвером экономического роста и модернизации государственного управления. Для достижения этих целей необходимо решать текущие вызовы, опираясь на опыт ведущих стран и реализуя системный подход к развитию ИИ в рамках национальной стратегии цифровизации.

REFERENCES:

1. Rakha, N. A. (2023). Artificial Intelligence Strategy of the Uzbekistan: Policy Framework, Preferences, and Challenges. *International Journal of Law and Policy*.
2. Odilov, J. (2024). Digital Use of Artificial Intelligence in Public Administration. *International Journal of Law and Policy*.
3. Suyunov, D., and Elmurod Abdusattorovich Khoshimov. "Methodological aspects of assessing the effectiveness of corporate governance in joint-stock companies. *Scientific electronic journal "Economics and innovation technologies " 2 (2018).*
4. Suyunov D. H. The main problems of corporate governance and ways to solve them //EPRA *International Journal of Economic Growth and Environmental Issues (EGEI) ISSN. – С. 2321-6247.*
5. Suyunov D. H. The main problems of corporate governance and ways to solve them //EPRA *International Journal of Economic Growth and Environmental Issues (EGEI) ISSN. – С. 2321-6247.*

6. Davletyarov M. A., Suyunov D., Kenjabaev A. T. Digitalization of the economy: concepts, problems and implementation strategy //Spectrum Journal of Innovation, Reforms and Development. – 2023. – T. 12. – C. 209-218.

7. Suyunov D. H. PROJECT MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF STRATEGIC COMPANY MANAGEMENT //Galaxy International Interdisciplinary Research Journal. – 2023. – T. 11. – №. 7. – C. 40-44. Suyunov D., Hoshimov E. The main directions of the development of the corporate management system in Uzbekistan in modern conditions //Ekonomika i innovatsionnye tekhnologii. - 2019. - No. 4. – S. 197-210.

8. Suyunova D.D. Scientific and theoretical approach to the implementation of digital transformation of corporate governance in joint-stock companies. (Actual problems of business development and entrepreneurship in the digital economy, international scientific and practical conference, December 23, 2022).

9. Suyunova D.D. Analysis of the state of implementation and development of the digital economy in Uzbekistan. (Digital transformation in Business and Economics, International Scientific and practical conference, June 21, 2023).