



MODERN PROBLEMS IN EDUCATION AND THEIR SCIENTIFIC
SOLUTIONS

STRATEGIK BOSHQARUVNI TA'MINLASHDA TA'LIM
RESURSLARINING AHAMIYATI

Ulugbayeva Dilfuza Zufar qizi

*Farmatsevtika texnik universiteti, Xodimlar bo'limi boshlig'i, Toshkent davlat
iqtisodiyot universiteti Mustaqil izlanuvchisi (PhD)*

Annotatsiya. Mazkur maqolada ta'lim resurslarining strategik boshqaruvdagi ahamiyati ilmiy asoslangan holda tahlil etilgan. Ta'lim sifatini oshirish, resurslarni samarali taqsimlash, innovatsion texnologiyalarni joriy etish, manfaatdor tomonlarni jalb qilish va tenglikni ta'minlash kabi omillar strategik boshqaruvning muvaffaqiyatli amalga oshirilishida muhim o'rin tutishi ko'rsatib o'tilgan. Shuningdek, ta'lim texnologiyalaridan, jumladan, O'quv Jarayonini Boshqarish Tizimlari (LMS) va raqamli platformalardan foydalanishning amaliy samaralari ochib berilgan. Tadqiqot natijalari ta'lim muassasalarining barqaror rivojlanishi va raqobatbardoshligini ta'minlashda resurslarni samarali boshqarish muhim omil ekanligini tasdiqlaydi.

Kalit so'zlar: strategik boshqaruv, ta'lim resurslari, innovatsiyalar, LMS, raqamli platformalar, samaradorlik, barqaror rivojlanish.

Аннотация. В данной статье научно обосновано значение образовательных ресурсов в стратегическом управлении. Показано, что такие факторы, как повышение качества образования, эффективное распределение ресурсов, внедрение инновационных технологий, привлечение заинтересованных сторон и обеспечение равенства, играют ключевую роль в успешной реализации стратегического управления. Кроме того, раскрыты практические результаты использования образовательных технологий, включая системы управления обучением (LMS) и цифровые платформы. Результаты исследования подтверждают, что эффективное управление ресурсами является важным фактором устойчивого развития и конкурентоспособности образовательных учреждений.

Ключевые слова: стратегическое управление, образовательные ресурсы, инновации, LMS, цифровые платформы, эффективность, устойчивое развитие.

Abstract. This paper provides a scientific analysis of the importance of educational resources in strategic management. It highlights that factors such as improving educational quality, effective resource allocation, the introduction of innovative technologies, stakeholder engagement, and ensuring equity play a critical role in the successful implementation of strategic management. Furthermore, the study emphasizes the practical outcomes of using educational technologies, including Learning Management Systems (LMS) and digital platforms. The findings confirm that effective resource management is a crucial factor for ensuring the sustainable development and competitiveness of educational institutions.





Keywords: *strategic management, educational resources, innovations, LMS, digital platforms, efficiency, sustainable development.*

KIRISH

Ta'lim resurslari strategik boshqaruvni samarali tashkil etishda muhim o'rin tutadi. Ular nafaqat ta'lim muassasalarining kundalik faoliyatini qo'llab-quvvatlash, balki uzoq muddatli rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda ham asosiy omil sifatida namoyon bo'ladi. Ta'lim resurslaridan oqilona foydalanish ta'lim sifatini oshirish, innovatsion jarayonlarni qo'llab-quvvatlash, mavjud imkoniyatlarni samarali taqsimlash hamda manfaatdor tomonlarni faol jalb etishga xizmat qiladi. Shu orqali o'quv muhitining zamonaviy talablar asosida jihozlanishi, pedagog kadrlarning yangi vositalar va metodlar bilan ta'minlanishi, talabalarning esa bilimlarni samarali o'zlashtirishi uchun zarur sharoit yaratiladi. Natijada ta'lim samaradorligi ortib, hamkorlikka tayangan, moslashuvchan va barqaror ta'lim muhiti shakllanadi.

Ta'lim resurslarining strategik boshqaruvdagi asosiy jihatlari yuzasidan olib borilgan ilmiy izlanishlarning natijalari haqida quyida keltirilgan ma'lumotlar orqali tanishib chiqamiz.

Ta'lim sifatini oshirish: yangilangan infratuzilma, zamonaviy texnologiyalar va boy kutubxonalar kabi resurslardan strategik foydalanish o'quv jarayonini bevosita yaxshilaydi va muassasalarga yuqori ta'lim standartlariga erishishda yordam beradi⁷.

Moslashuvchanlik va innovatsiyalarni rivojlantirish: yangi texnologiyalar va dolzarb ma'lumotlarga kirish imkoniyati ta'lim muassasalariga o'zgaruvchan tendensiyalarga moslashish, innovatsion o'qitish usullarini joriy etish hamda tez rivojlanayotgan dunyoda dolzarbligini saqlash uchun zarurdir⁸.

Resurslarni samarali taqsimlash: strategik boshqaruv cheklangan ta'lim resurslarini maqsadli va oqilona taqsimlashni ta'minlaydi, bu esa muassasa faoliyatini samarali olib borishga va talabalarning natijalarini yaxshilashga xizmat qiladi⁹.

O'qituvchilar va talabalar rivojlanishini qo'llab-quvvatlash: o'qituvchilarni yetarli resurslar, treninglar va texnologiyalar bilan ta'minlash, ularning talabalarni muammolarni hal qilish va innovatsion ko'nikmalarni rivojlantirishda samaraliroq bo'lishlariga imkon yaratadi¹⁰.

Manfaatdor tomonlarni jalb qilish: muloqot va hamkorlik uchun zarur resurslar ta'lim muassasalariga talabalar, ota-onalar, xodimlar va jamoani strategik rejalashtirish

⁷ <https://edu-solve.com/strategic-management-in-education/#:~:text=1.,and%20transparency%20within%20educational%20institutions.>

⁸ <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2590291125000075>

⁹ https://www.researchgate.net/publication/391107528_Managing_Educational_Resources_Effectively#:~:text=INTRODUCTION,marketization%20have%20made%20resource%20management

¹⁰ <https://injoee.org/index.php/INJOEE/article/view/135#:~:text=Keywords:,current%20educational%20needs%20and%20objectives.>



**MODERN PROBLEMS IN EDUCATION AND THEIR SCIENTIFIC SOLUTIONS**

jarayoniga jalb qilish imkonini beradi, bu esa barcha tomonlarning ehtiyoj va kutgan natijalarini inobatga olishni ta'minlaydi¹¹.

Tenglikni ta'minlash: yuqori sifatli resurslar, materiallar va qo'llab-quvvatlovchi xizmatlarni strategik taqsimlash barcha talabalarning teng ta'lim imkoniyatlariga ega bo'lishini kafolatlaydi, o'zlashtirishdagi tafovutlarni kamaytiradi va biror talabani ortda qoldirmaslikni ta'minlaydi¹².

Hamkorlik madaniyatini shakllantirish: o'qituvchilar va ma'muriyat o'rtasida hamkorlikni rivojlantiruvchi resurslar ilg'or tajribalarni bo'lishish, resurslarni birlashtirish va umumiy muammolarni birgalikda hal etish orqali ta'lim natijalarini yaxshilashga xizmat qiladi¹³.

Ta'lim boshqaruvi nazariyasini anglash ta'lim sohasi bilan shug'ullanuvchi barcha mutaxassislar uchun alohida ahamiyatga ega. Ushbu nazariya ta'lim jarayonida amal qiladigan tamoyillar va elementlarning o'zaro aloqadorligini tushuntirib beruvchi nazariy asos sifatida namoyon bo'ladi. U ta'lim tizimining ichki tuzilishi va tashkiliy mexanizmlarini, ularning bir-birini qanday shakllantirishi hamda strategik maqsadlarni amalga oshirish jarayonida qanday ta'sir ko'rsatishini izohlashga xizmat qiladi. Shu bo'is ta'lim boshqaruvi nazariyasini chuqur o'rganish nafaqat ta'lim sifatini oshirish, balki uni samarali strategik boshqarish imkoniyatlarini kengaytirish uchun ham muhim nazariy-metodologik asos hisoblanadi.

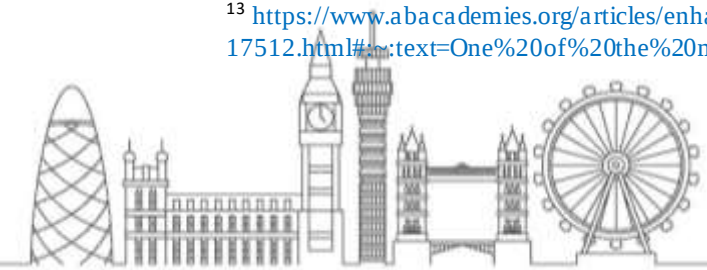
1-jadval**Strategik boshqaruvni ta'minlashda ta'lim resurslarining ahamiyati**

Asosiy yo'nalish	Ta'lim resurslarining roli	Kutilayotgan natija
Ta'lim sifatini oshirish	Zamonaviy texnologiyalar, infratuzilma va kutubxona fondidan samarali foydalanish	Ta'lim standartlariga mos yuqori sifatli o'quv jarayoni
Moslashuvchanlik va innovatsiyalar	Yangi axborot texnologiyalari va dolzarb ilmiy ma'lumotlarga kirish imkoniyati	O'qitish usullarining yangilanishi va global o'zgarishlarga tez moslashuv
Resurslarni samarali taqsimlash	Cheklangan moddiy va intellektual imkoniyatlarni oqilona boshqarish	Muassasaning samarali faoliyati va talabalarning yuqori natijalari
O'qituvchilarni qo'llab-quvvatlash	Malaka oshirish, treninglar, texnologik vositalar bilan	Pedagoglarning kasbiy samaradorligi va innovatsion

¹¹ <https://edu-solve.com/strategic-management-in-education/#:~:text=1.,and%20transparency%20within%20educational%20institutions.>

¹² <https://rsisinternational.org/journals/ijriss/articles/strategic-management-in-education-a-conceptual-review-of-teachers-perceived-utilization-of-teaching-and-learning-materials-in-mathematics-education-in-ghana/#:~:text=Strategic%20Resource%20Management%20Theory%20emphasizes,goals%2C%20ensuring%20equity%20and%20efficiency.>

¹³ [https://www.abacademies.org/articles/enhancing-educational-outcomes-through-effective-resource-management-17512.html#:~:text=One%20of%20the%20most%20important,levels%20\(Usman%2C%202016\).](https://www.abacademies.org/articles/enhancing-educational-outcomes-through-effective-resource-management-17512.html#:~:text=One%20of%20the%20most%20important,levels%20(Usman%2C%202016).)



**MODERN PROBLEMS IN EDUCATION AND THEIR SCIENTIFIC SOLUTIONS**

	ta'minlash	yondashuvlari ortishi
Talabalarni rivojlantirish	O'quv materiallari, laboratoriyalar va amaliy mashg'ulot resurslari	Mustaqil fikrlash, ijodkorlik va innovatsion ko'nikmalar rivojlanishi
Manfaatdor tomonlarni jalb qilish	Ota-onalar, jamoatchilik va xodimlar bilan hamkorlikni kuchaytiruvchi resurslar	Strategik qarorlar qabulida kompleks yondashuv va ijtimoiy ishonch
Tenglikni ta'minlash	Ta'lim resurslarining adolatli taqsimlanishi	Barcha talabalarining teng imkoniyatlardan foydalanishi
Hamkorlik madaniyati	Resurslarni birlashtirish va ilg'or tajribalarni almashish	Jamoaviy muhit va ta'lim natijalarining yaxshilanishi

Ta'limda strategik boshqaruv oddiy rejalashtirish jarayonidan iborat bo'lmay, balki mukammallikka erishish va barqaror rivojlanishni ta'minlashga qaratilgan keng qamrovli yondashuvdir. U ta'lim muassasalarida aniq strategik yo'nalishni belgilash, manfaatdor tomonlarni jalb etish hamda jarayonlarni muntazam baholab borishni o'z ichiga oladi. Bunday yondashuv zamonaviy ta'lim muhitining murakkabliklarini samarali yengib o'tish imkonini yaratadi. Natijada nafaqat ta'lim muassasasining uzoq muddatli muvaffaqiyati kafolatlanadi, balki talabalar ham global o'zgarishlar sharoitida raqobatbardosh bo'lishlari, bilim va ko'nikmalarini zamon talablariga mos ravishda rivojlantirishlari uchun zarur sharoit yaratiladi.

Ta'lim olamida resurslarni samarali boshqarish strategiyalari ta'lim sifatini oshirish va o'zgarib borayotgan zamon talablariga moslashishda muhim ahamiyat kasb etmoqda. Bunday strategiyalardan biri sifatida ta'lim texnologiyalaridan foydalanishni keltirish mumkin. Xususan, O'quv Jarayonini Boshqarish Tizimlari (Learning Management Systems – LMS) va boshqa raqamli vositalarning joriy etilishi ta'lim jarayonining samaradorligini sezilarli darajada oshirmoqda. Hozirgi kunda maktablar va oliy ta'lim muassasalari Moodle, Google Classroom kabi platformalarni o'z o'quv dasturlariga keng integratsiya qilib, kurslar va o'quv materiallarini raqamli shaklda boshqarish, talabalarining faoliyatini monitoring qilish hamda baholash jarayonlarini onlayn tarzda tashkil etish imkoniyatiga ega bo'lmoqda. Ushbu yondashuv nafaqat ta'lim jarayonini optimallashtiradi, balki talaba va o'qituvchi o'rtasidagi interaktiv muloqotni kuchaytiradi, zamonaviy bilimlarni tezkor o'zlashtirishga sharoit yaratadi.

XULOSA

Yuqoridagi ilmiy izlanishlar shuni ko'rsatadiki, ta'lim resurslari strategik boshqaruv jarayonida nafaqat yordamchi vosita, balki ta'lim muassasalarining samaradorligi va barqaror rivojlanishini ta'minlovchi asosiy omil sifatida namoyon bo'ladi. Ta'lim sifatini oshirish, innovatsiyalarni joriy etish, resurslarni oqilona taqsimlash, manfaatdor tomonlarni jalb qilish va tenglikni ta'minlash kabi jihatlar bevosita resurslarni samarali boshqarishga bog'liqdir. Shuningdek, zamonaviy ta'lim texnologiyalarining, jumladan,





MODERN PROBLEMS IN EDUCATION AND THEIR SCIENTIFIC SOLUTIONS

O'quv Jarayonini Boshqarish Tizimlari (LMS) va boshqa raqamli platformalarning keng qo'llanilishi ta'lim jarayonini yanada interaktiv va samarali qilishga xizmat qilmoqda.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR

1. Alimova, S. G., Nargiza Norkuziyevna, N., Ikromjonovna Jumanova, S., Lola Rustamovna, Djurayeva, L., Komiljonovna, D. K., Isabayeva , ... (2025). The Role of Educational Management in Improving the Quality of Teaching and Learning. Cadernos De Educação Tecnologia e Sociedade, 18(se1), 187-194. brajets.com
2. Abdusattorov, E. (2023). Higher Education in Uzbekistan: Historical Conditions and Current Trends of the Sector, and Relevance of Applying Strategic Management to HEIs. International Journal of Business Diplomacy and Economy, 2(9), 1-8. inter-publishing.com
3. Nazar, K. H., Najmidin N. Kadyrov, Anvar K. Sadikov, & Gulnora G. Jamalova. (2022). School Education: Experience of Uzbekistan in a New Stage of Development. Journal of Social Research in Uzbekistan, 2(02), 51-68. topjournals.uz
4. Global Education Monitoring Report, 2023: Technology in education: a tool on whose terms? UNESCO. 2023. ЮНЕСКО
5. Shadiyev, A. X. (2025). Education Management in Private Universities in Uzbekistan: Development Strategies, Challenges and Prospects. International Journal of Artificial Intelligence, 5(03), 308-313. Академические издательства
6. Qayumova, M. (2025). Enhancing Uzbekistan's Higher Education System for Sustainable Workforce Development. American Journal of Economics and Business Management, 8(4), 1475-1487. globalresearchnetwork.us
7. Baxranova, Z. S. (2025). Education Management in New Uzbekistan. Web of Humanities: Journal of Social Science and Humanitarian Research, 3(3), 167-169. Web of Journals
8. Formation of a Strategy for the Development of Innovative Activities of Higher Educational Institutions of Uzbekistan. Marina Abdurashidova. (2025). Multidisciplinary Journal of Science and Technology, 5(5), 1414-1422. MJST Journal

