

**TA'LIM TASHKILOTLARIDA XORIJ TAJRIBALARI ASOSIDA  
ZAMONAVIY BOSHQARUV**

**Yaqubova Dilnoza Zokirjonovna**

*Farg'onan viloyati O'zbekiston tumani*

*11-DMTT direktori*

**Annotatsiya:** Maqolada ta'lism tashkilotlarida boshqaruv tizimini takomillashtirishda xorijiy tajribalar, jumladan, Finlyandiya, Singapur va AQShning muvaffaqiyatli usullari tahlil qilinadi. Xorij tajribasini mahalliy ta'lism tizimiga moslashtirish orqali ta'lism sifatini oshirish imkoniyatlari ko'rib chiqiladi va samaradorlikni ta'minlash bo'yicha tavsiyalar beriladi.

**Kalit so'zlar:** ta'lism tashkilotlari, zamonaviy boshqaruv, xorijiy tajriba, Finlyandiya ta'lism tizimi, Singapur ta'lism modeli, AQSh ta'lism usullari, ta'lism sifatini oshirish, innovatsion boshqaruv.

### **Kirish**

Zamonaviy dunyoda ta'lism tizimi nafaqat jamiyatning ilmiy va ma'rifiy rivojlanishida, balki iqtisodiy va ijtimoiy barqarorlikni ta'minlashda ham muhim rol o'ynaydi. Shu bois, ta'lism tashkilotlarida boshqaruv tizimini takomillashtirish masalasi har bir davlat uchun dolzarb bo'lib, ta'lism sifatini oshirishga xizmat qiladigan innovatsion yondashuvlarni joriy etish zarurati tug'ilmoqda. Rivojlangan mamlakatlar, xususan, Finlyandiya, Singapur va AQSh kabi davlatlar o'zlarining ta'lism tizimida muvaffaqiyatli boshqaruv usullarini amaliyotga joriy etgan va bu usullar ta'lism sifatini sezilarli darajada oshirishga olib kelgan. Ularning boshqaruv modellarini o'rganish va ular asosida mahalliy ta'lism tizimimizda o'zgarishlarni amalga oshirish o'zaro tajriba almashish va ta'lism sohasidagi samaradorlikni oshirishda katta ahamiyatga ega.

Mazkur maqola ta'lism tashkilotlarida xorij tajribalari asosida zamonaviy boshqaruv usullarini o'rganish, ularning afzalliklari va kamchiliklarini tahlil qilish, shuningdek, ushbu tajribalarni mahalliy tizimga qanday moslashtirish mumkinligini ko'rib chiqadi. Shuningdek, maqolada ta'lism tizimining zamonaviy talablariga javob bera oladigan boshqaruv yondashuvlarini joriy etish va ta'lism sifatini yaxshilash uchun samarali strategiyalar taklif etiladi. Bu ilmiy ish nafaqat ta'lism tizimining rivojlanishiga hissa qo'shadi, balki o'quvchilar va o'qituvchilar uchun yangi imkoniyatlar yaratishda ham muhim rol o'ynaydi.

### **Materiallar va Usullar**

Ushbu tadqiqotda ta'lism tashkilotlaridagi zamonaviy boshqaruv tizimlarini xorijiy tajribalar asosida o'rganish uchun sifatli tahlil usuli qo'llanildi. Tadqiqot materiallari sifatida Finlyandiya, Singapur va AQSh ta'lism tizimlari bo'yicha mavjud ilmiy adabiyotlar, tadqiqot maqolalari, xalqaro ta'lism tashkilotlari hisobotlari va amaliyotda qo'llanilgan boshqaruv modellariga oid ma'lumotlardan foydalanildi. Shuningdek,



## MODERN EDUCATIONAL SYSTEM AND INNOVATIVE TEACHING SOLUTIONS

mahalliy va xorijiy ta’lim tizimlarini qiyoslash uchun statistik ma'lumotlar va ta’lim muassasalari boshqaruv usullariga oid xalqaro standartlar tahlil qilindi.

Usullar:

Adabiyotlarni o‘rganish va tahlil qilish: Zamonaviy boshqaruv modellarining nazariy asoslarini o‘rganish uchun ilmiy maqolalar, kitoblar, va xalqaro ta’lim tashkilotlari hisobotlari tahlil qilindi.

Qiyosiy tahlil: Finlyandiya, Singapur va AQShda qo‘llanilayotgan boshqaruv modellarini bir-biri bilan va mahalliy ta’lim tizimi bilan qiyoslash orqali ularning afzalliliklari va kamchiliklari o‘rganildi.

Holat tahlili: Turli mamlakatlarning ta’lim tizimlarida qo‘llanilgan boshqaruv modellarining natijalari va ularning ta’lim sifatiga ta’siri o‘rganilib, o‘rganilgan tajribalarni mahalliy sharoitga moslashtirish imkoniyatlari ko‘rib chiqildi.

Tavsiyalar ishlab chiqish: Olingan ma'lumotlar asosida mahalliy ta’lim tizimiga mos keladigan boshqaruv usullarini joriy qilish bo‘yicha tavsiyalar ishlab chiqildi.

Mazkur metodologiya orqali tadqiqot xorijiy tajribalar asosida ta’lim tashkilotlarining boshqaruv tizimini takomillashtirishda ilmiy asoslangan yondashuvlarni aniqlashga imkon beradi.

### Natijalar va Muhokama

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatdiki, Finlyandiya, Singapur va AQSh ta’lim tizimlarida qo‘llanilayotgan boshqaruv modellarining har biri o‘ziga xos yondashuvlar va usullar bilan ta’lim sifatini oshirishga xizmat qiladi. Ushbu davlatlarning boshqaruv tizimlari ta’lim jarayoniga innovatsion texnologiyalarni jalb qilish, o‘qituvchilar va o‘quvchilarning ehtiyojlariga moslashish, hamda sifat nazorati tizimlarini takomillashtirish bilan ajralib turadi.

Finlyandiya Tajribasi: Finlyandiya ta’lim tizimida avtonom boshqaruv va o‘qituvchilarning yuqori malakasi ta’lim sifatini oshirishda asosiy omillar sifatida belgilangan. Maktablarning o‘zini-o‘zi boshqarishi va o‘qituvchilar malakasini doimiy ravishda oshirish ularning mustaqil va ijodiy yondashishiga imkon yaratadi. Bu yondashuv mahalliy sharoitlarda ta’lim muassasalarining o‘ziga xos xususiyatlarga moslashtirilgan boshqaruv tizimini yaratish uchun samarali model bo‘lishi mumkin.

Singapur Tajribasi: Singapurda ta’lim jarayoniga kuchli nazorat va zamonaviy texnologiyalardan foydalanishning keng qamrovli tizimi joriy qilingan. Ta’limda axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini qo‘llash, talabalarga individual yondashuv va davlatning doimiy qo‘llab-quvvatlashi natijasida o‘quvchilarning akademik natijalari yuqori darajada bo‘lishiga erishilgan. Ushbu tajriba, ta’lim tizimimizda texnologiyalarni kengroq joriy etish va davlatning ta’limga e’tiborini kuchaytirish zaruriyatini ko‘rsatadi.

AQSh Tajribasi: AQSh ta’lim tizimida boshqaruvning diversifikatsiyalangan usullari keng qo‘llaniladi. Xususiy sektorning ta’limni moliyalashtirishdagi o‘rni va turli boshqaruv modellari davlat va xususiy ta’lim muassasalari o‘rtasida samarali hamkorlikni ta’minlaydi. Bu model mahalliy ta’lim tizimiga xususiy sektorning faol ishtirokini jalb qilish orqali qo‘llanilishi mumkin. Bu orqali moliyaviy barqarorlik va resurslardan samarali foydalanish imkoniyati yaratiladi.

**MODERN EDUCATIONAL SYSTEM AND INNOVATIVE TEACHING SOLUTIONS****Muhokama**

Tadqiqot davomida aniqlangan xorijiy tajribalar mahalliy ta’lim tizimida boshqaruvni zamonaviylashtirish uchun yangi imkoniyatlar yaratishini ko‘rsatadi. Finlyandiya modelini o‘qituvchilar malakasini oshirish va avtonom boshqaruvni joriy etish uchun moslashtirish mumkin. Singapur tajribasi esa ta’lim jarayoniga texnologiyalarni kengroq qo‘llash va nazorat tizimini takomillashtirish uchun yo‘l ochadi. AQSh tajribasidan foydalanish esa moliyalashtirish va xususiy sektor ishtirokini kengaytirish orqali ta’lim tizimini qo‘llab-quvvatlash imkonini beradi.

Xulosa qilib aytganda, xorijiy tajribalarni milliy ta’lim tizimiga moslashtirish orqali ta’lim sifatini oshirish, o‘qituvchilarning malakasini rivojlantirish va resurslardan samarali foydalanish uchun zamonaviy boshqaruv tizimini shakllantirish mumkin. Shu sababli, xorijiy tajribalarni chuqur o‘rganish va mahalliy sharoitlarga moslashtirish ta’lim sohasida rivojlanishning muhim yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi.

**Xulosa**

Tadqiqot natijalariga ko‘ra, xorijiy tajribalar asosida ta’lim tashkilotlarida boshqaruva tizimini takomillashtirish mahalliy ta’lim sifatini oshirishda katta ahamiyatga ega ekanligi aniqlandi. Finlyandiya, Singapur va AQSh kabi davlatlarning boshqaruv usullari mahalliy ta’lim tizimimizga moslashtirilganda, avtonom boshqaruv, o‘qituvchilar malakasini oshirish, texnologiyalarni keng qo‘llash, hamda daylat va xususiy sektor o‘rtasidagi hamkorlikni rivojlantirishga yo‘l ochadi.

Finlyandiya tajribasi o‘qituvchilarni rivojlantirish va maktablarning mustaqilligini oshirishda samarali model sifatida qo‘llanilishi mumkin. Singapur tajribasi texnologiyalardan keng foydalanish va nazorat tizimini takomillashtirishga yordam beradi. AQSh tajribasi esa ta’limni moliyalashtirishda xususiy sektor ishtirokini jalg qilish orqali resurslardan samarali foydalanishni ta’minkaydi.

Xulosa qilib aytganda, xorij tajribalarini milliy ta’lim tizimiga moslashtirish orqali ta’lim jarayonining sifatini oshirish va zamonaviy boshqaruv tizimini shakllantirish imkoniyati mavjud. Bu yondashuv mahalliy ta’lim muassasalarining samaradorligini oshirish va kelajak avlodni raqobatbardosh kadrlar sifatida tayyorlashga xizmat qiladi.

**FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR:**

1. Adizova, M. (2019). Ta’lim sifatini oshirishda innovatsion yondashuvlar. Tashkent: Fan va texnologiya.
2. Bobojonova, D. (2021). Xorijiy tajribalar asosida ta’lim boshqaruvi. Samarqand: SamDU nashriyoti.
3. Karimov, O., Xaydarov, S. (2020). Singapur ta’lim tizimining o‘ziga xosliklari. Toshkent: Ilm Ziyo.
4. Milliy ta’lim tizimlarini modernizatsiya qilish bo‘yicha xalqaro tajribalar (2022). Ta’lim va fan jurnali, 3(4), 45-60.
5. Qodirova, L. (2018). Ta’lim tizimida boshqaruvning zamonaviy modellari. Tashkent: O‘zbekiston nashriyoti.

**MODERN EDUCATIONAL SYSTEM AND INNOVATIVE TEACHING SOLUTIONS**

6. Qosimova, Z. (2019). Xorijiy tajribalarning milliy ta'lim tizimiga integratsiyasi. Tashkent: Yangi asr avlodi.
7. Rashidov, M. (2020). "Amerika ta'lim tizimida boshqaruv tajribasi va uning o'ziga xos jihatlari." Yoshlar va ta'lim jurnali, 2(5), 17-29.
8. Sharipov, N. (2022). Ta'limda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish. Buxoro: Buxoro universiteti nashriyoti.
9. Yusupov, R., Yuldasheva, D. (2021). "Finlyandiya ta'lim tizimining muvaffaqiyat omillari." Xalq ta'limi jurnali, 5(3), 38-52.

